

SADRŽAJ

SADRŽAJ

POPIS TABLICA

POPIS SLIKA

A o. UVOD

9

A 1. O ANALIZI TROŠKOVA I KORISTI (CBA)

15

1.1. Uvodno o analizi troškova i koristi (CBA)	15
1.2. Primjena analize troškova i koristi (CBA)	16
1.3. Vrste analiza troškova i koristi (CBA) i njihova svrha	17
1.4. Osnovni principi izrade analize troškova i koristi (CBA)	19
1.4.1. <i>Oportunitetni trošak</i>	19
1.4.2. <i>Dugoročna prognoza/referentno razdoblje</i>	20
1.4.3. <i>Metodologija diskontiranog novčanog toka (DCF)</i>	22
1.4.4. <i>Monetizacija vrijednosti</i>	23
1.4.5. <i>Mikroekonomski pristup</i>	23
1.4.6. <i>Inkrementalni pristup</i>	24
1.5. Koraci izrade analize troškova i koristi (CBA)	27
1.6. Različiti pogledi na analizu troškova i koristi (CBA)	29
1.7. Poznavanje osnova EXCEL-a	32
1.8. Analiza slučaja	34

A 2. ANALIZA OKRUŽENJA

41

2.1. Teritorijalni i okolišni aspekti	44
2.2. Demografski trendovi	45
2.3. Socio-kulturno okruženje	46
2.4. Gospodarski trendovi	47
2.5. Institucionalno okruženje	49

A 3. DEFINIRANJE CILJEVA I IDENTIFIKACIJA PROJEKTA

55

3.1. Fizički elementi i aktivnosti	56
3.2. Tijelo odgovorno za implementaciju	57
3.3. Područje utjecaja	59

A 4. TEHNIČKA IZVEDIVOST I ODRŽIVI RAZVOJ	65
4.1. Analiza potražnje i dostupnosti	65
4.2. Opcijska analiza	67
4.3. Utjecaj na okoliš	71
4.4. Razrada projekta i identifikacija projektnih aktivnosti	72
A 5. FINACIJSKA ANALIZA	79
5.1. Osnovne pretpostavke	82
5.1.1. <i>Financijska diskontna stopa</i>	82
5.1.2. <i>Referentno razdoblje / vremenski okvir analize</i>	84
5.1.3. <i>Ostale pretpostavke</i>	85
5.2. Investicijski trošak	86
5.2.1. <i>Ukupna vrijednost investicije po osnovnim grupama</i>	87
5.2.2. <i>Vremenski plan provedbe projekta</i>	89
5.2.3. <i>Vijek trajanja pojedine imovine</i>	91
5.2.4. <i>Reinvestiranje/obnavljanje opreme</i>	93
5.2.5. <i>Podjela troškova po prihvatljivosti za sufinanciranje</i>	95
5.3. Operativni troškovi	97
5.3.1. <i>Troškovi radne snage</i>	99
5.3.2. <i>Troškovi poslovanja</i>	100
5.4. Operativni prihodi/primici	102
5.5. Ostali primici	105
5.6. Rezidualna vrijednost	106
5.7. Struktura izvora financiranja	108
5.7.1. <i>Izračun EU doprinosa</i>	109
5.7.2. <i>Financiranje kreditnim sredstvima</i>	113
5.8. Račun dobiti i gubitka	114
5.9. Financijska održivost projekta	115
5.10. Financijska isplativost projekta	118
5.10.1. <i>Povrat na ukupnu investiciju</i>	119

5.10.2. Povrat na nacionalni kapital	121
A 6. EKONOMSKA ANALIZA	127
6.1. Osnovne pretpostavke	129
6.1.1. Ekonomska diskontna stopa	129
6.1.2. Fiskalni ispravci	131
6.1.3. Konverzijski faktori i standardni faktori konverzije	132
6.1.4. Obračunske plaće (plaće u sjeni; engl. SHADOW WAGES)	136
6.1.5. Spremnost korisnika da plati (engl. WILLINGNESS TO PAY; WTP)	137
6.2. Identifikacija vanjskih (netržišnih) utjecaja	137
6.3. Ekonomski troškovi	140
6.4. Ekonomske koristi	141
6.5. Rezidualna vrijednost	142
6.6. Rezultati ekonomske analize	144
A 7. PROCJENA RIZIKA	149
7.1. Analiza osjetljivosti	150
7.1.1. Testiranje varijabli na 1 %-tnu promjenu	151
7.1.2. Identificiranje zamjenskih varijabli	152
7.1.3. Analiza scenarija	153
7.2. Kvalitativna analiza rizika	155
7.3. Analiza vjerojatnosti	156
PRIMJERI DOBRE PRAKSE	
P1. IZGRADNJA KONGRESNO MULTIMEDIJALNOG CENTRA	163
P2. PROŠIRENJE PODUZETNIČKOG INKUBATORA	195
P3. IZGRADNJA INOVACIJSKOG CENTRA	227
D1. PREPORUČENI SADRŽAJ STUDIJE IZVEDIVOSTI S ANALIZOM KORISTI I TROŠKOVA	249
D2. KLJUČNA PITANJA U IZRADI STUDIJE IZVODLJIVOSTI	254
D3. KORISNI LINKOVI	261
KORIŠTENA LITERATURA	265

POPIS TABLICA

Tablica 5 – 1 Referentna razdoblja po sektorima	84
Tablica 5 – 2 Osnovni koraci za izračun EU doprinosa	110

POPIS SLIKA

Slika 1 – 1 Pareto napredak	16
Slika 1 – 2 Vrste CBA	18
Slika 1 – 3 Osnovni principi izrade CBA	19
Slika 1 – 4 Inkrementalni pristup	25
Slika 1 – 5 Osnovni koraci pri procjeni projekta	28
Slika 1 – 6 Planirane usluge poduzetničkog inkubatora	36
Slika 2 – 1 Analiza okruženja	44
Slika 3 – 1 Osnovni elementi projekta	56
Slika 3 – 2 identifikacija potrebnih kapaciteta	57
Slika 3 – 3 Dionici projekta	61
Slika 4 – 1 Izlazni rezultati tehničke analize	65
Slika 4 – 2 Analiza različitih opcija	68
Slika 4 – 3 Potrebna usklađenost projekta za okolišnim propisima	71
Slika 5 – 1 Struktura financijske analize	81
Slika 5 – 2 Osnovni koraci izrade financijske analize	81
Slika 5 – 3 Vremenska vrijednost novca	82
Slika 5 – 4 Formula NPV	118
Slika 5 – 5 Formula FRR (IRR)	119
Slika 6 – 1 Osnovni koraci izrade ekonomske analize	128
Slika 6 – 2 Pretvaranje tržišnih u obračunske cijene	133
Slika 6 – 3 Vanjski učinci	138
Slika 7 – 1 Proces procjene rizika	149
Slika 7 – 2 Distribucija vjerojatnosti FNPV/K	158
Slika 7 – 3 Kumulativna vjerojatnost FNPV/K	159