

PREDGOVOR	vii
1. OBILJEŽJA JAVNOG VISOKOG OBRAZOVANJA REPUBLIKE HRVATSKE ...	1
1.1. Osnovne karakteristike i strategija razvoja visokog obrazovanja	2
1.2. Organizacija visokog obrazovanja	6
1.3. Zakonski okvir djelatnosti i financiranje visokog obrazovanja	9
1.3.1. Izvori financiranja visokog obrazovanja prema Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju	12
1.3.2. Izvori financiranja i prihodi visokog obrazovanja prema Zakonu o proračunu i proračunskim klasifikacijama	16
1.4. Računovodstvo i financijsko izvještavanje u sustavu visokog obrazovanja	23
2. OBRAČUN TROŠKOVA U SUSTAVU VISOKOG OBRAZOVANJA	33
2.1. Tradicionalni sustavi obračuna troškova u sustavu visokog obrazovanja	37
2.2. Moderni sustavi obračuna troškova u sustavu visokog obrazovanja	53
2.2.1. Pregled relevantne literature o značaju i mogućnostima primjene metode obračuna ukupnih troškova na visokim učilištima	58
2.2.2. Pregled relevantne literature o stanju primjene ABC metodologije na visokim učilištima	69
2.2.3. Razvoj i primjena ABC metode temeljene na vremenu na visokim učilištima	73
3. MODEL IZRAČUNA TROŠKOVA U SUSTAVU VISOKOG OBRAZOVANJA NA PRIMJERU VISOKOG UČILIŠTA	81
3.1. Polazne pretpostavke za model obračuna troškova u sustavu visokog obrazovanja	82
3.2. Model izračuna metode obračuna troškova prema aktivnostima na kolegije u sustavu visokog obrazovanja	107

3.3. Model izračuna metode obračuna troškova prema aktivnostima na studije u sustavu visokog obrazovanja	116
3.4. Zaključna razmatranja o primjeni metode obračuna troškova u sustavu visokog obrazovanja	126
4. RAZVOJ INTERNIH IZVJEŠTAJA U SUSTAVU VISOKOG OBRAZOVANJA	135
4.1. Iskustva izabranih europskih zemalja u primjeni metoda obračuna troškova i internog izvještavanja na visokim učilištima	137
4.1.1. Primjena metode obračuna troškova i internog izvještavanja na visokim učilištima u Velikoj Britaniji	137
4.1.2. Primjena metode obračuna troškova i internog izvještavanja na visokim učilištima u Finskoj	145
4.1.3. Primjena metode obračuna troškova i internog izvještavanja na visokim učilištima u Bosni i Hercegovini	150
4.1.4. Primjena metode obračuna troškova i internog izvještavanja na visokim učilištima u Italiji	155
4.2. Prijedlog modela internog izvještavanja za visoka učilišta u Republici Hrvatskoj	163
4.2.1. Metodološka osnovica i opis modela internog izvještavanja na visokim učilištima	166
4.2.2. Definiranje elemenata modela internog izvještavanja u sustavu visokog obrazovanja	171
4.2.3. Simulacija primjene modela internog izvještavanja na hipotetskom visokom učilištu	186
4.2.4. Očekivani doprinos i mogući otpori i ograničenja predloženog modela internog izvještavanja u sustavu visokog obrazovanja ..	200

5. RAZVOJ POKAZATELJA USPJEŠNOSTI U SUSTAVU VISOKOG OBRAZOVANJA	207
5.1. Uloga pokazatelja uspješnosti u praćenju kvalitete visokih učilišta	208
5.1.1. Sustav osiguravanja kvalitete visokih učilišta	208
5.1.2. Strateško upravljanje i programsko financiranje visokih učilišta	211
5.1.3. Pokazatelji uspješnosti visokih učilišta	214
5.2. Analiza pokazatelja uspješnosti izabranih visokih učilišta	217
5.2.1. Sektorski pokazatelji uspješnosti u sustavu visokog obrazovanja izabranih zemalja	218
5.2.2. Pokazatelji uspješnosti izabranih visokih učilišta Australije i Kanade	222
5.2.3. Pokazatelji uspješnosti izabranih visokih učilišta Europskog prostora visokog obrazovanja	225
5.2.4. Prikaz empirijskog istraživanja razvijenosti mjerenja uspješnosti proračunskih korisnika u Hrvatskoj	229
5.2.5. Pokazatelji uspješnosti kao osnova za financiranje visokih učilišta u Europi	232
5.2.6. Zaključci provedene analize institucijskih i sektorskih ključnih pokazatelja uspješnosti izabranih visokih učilišta	234
5.3. Razvoj pokazatelja uspješnosti na primjeru visokog učilišta	235
5.3.1. Pretpostavke i izbor pokazatelja uspješnosti na primjeru visokog učilišta	235
5.3.2. Interni izvještaji kao podloga za mjerenje uspješnosti u sustavu visokog obrazovanja	237
5.3.3. Definiranje pokazatelja uspješnosti u sustavu visokog obrazovanja	244
5.3.4. Mjerenje uspješnosti na osnovi pokazatelja u sustavu visokog obrazovanja	261
5.3.5. Primjena pokazatelja uspješnosti u praćenju i unapređivanju kvalitete visokog učilišta	275

6. PRIMJER PRIMJENE BSC MODELA ZA MJERENJE USPJEŠNOSTI NA VISOKIM UČILIŠTIMA – SLUČAJ SVEUČILIŠTA U ZAGREBU	285
6.1. Metodologija istraživanja i pristup obradi slučaja mjerenja uspješnosti na Sveučilištu u Zagrebu	288
6.1.1. Pokazatelji financijske perspektive mjerenja uspješnosti na Sveučilištu u Zagrebu	291
6.1.2. Pokazatelji internih procesa mjerenja uspješnosti na Sveučilištu u Zagrebu	293
6.1.3. Pokazatelji usavršavanja i rasta zaposlenih mjerenja uspješnosti na Sveučilištu u Zagrebu	297
6.1.4. Pokazatelji zadovoljstva korisnika mjerenja uspješnosti na Sveučilištu u Zagrebu	303
6.1.5. Pokazatelji znanstveno istraživačkog rada mjerenja uspješnosti na Sveučilištu u Zagrebu	314
6.2. Rezultati istraživanja i preporuke za primjenu mjerenja uspješnosti na Sveučilištu u Zagrebu	316